

VAIN
HYVIÄ
SYITÄ

KÄYTTÖSUUNNITELMA 2020



≡PUDASJÄRVI≡

HALLINTOTOIMINTA

SISÄLLYS	SIVU
TOIMINTAA OHJAAVAT ARVOT	3
KESKEISET TALOUDEN TUNNUSLUVUT, TAVOITTEET JA MUUTOKSET	5
HALLINTOTOIMINTA	5
Hallintotoimi	5
Kokonaistalous ja toiminta	11
Henkilöstö- ja tukipalvelut	18
Työllisyyspalvelut	25
KUNNAN YHTEISTYÖTOIMINTA	28
Kunnan yhteistyötoiminta	28
Oulunkaaren ympäristöpalvelut	29
SIVISTYS- JA HYVINVOINTITOIMINTA	33
Varhaiskasvatuspalvelut	33
Koulutuspalvelut	35
Vapaa-aikapalvelut	40
TEKNINEN JA YMPÄRISTÖTOIMINTA	47
Hallinto- ja tukipalvelut	47
Maankäyttö ja kaavoituspalvelut	48
Liikenneväylät ja yleiset alueet	49
Kuntatekniikka (liikelaitokset)	51
Tilapalvelut	52
Ruokapalvelut	54
Rakennusvalvonta	55
INVESTOINTIOSA	56

TOIMINTAA OHJAAVAT ARVOT

STRATEGISET PAINOPISTEET 2017–2027

Pudasjärven kaupungin tahtotilaa yksilöivät ja täsmentävät keskeisimmät strategiset painopisteet, joihin panostetaan ensisijaisesta tahtotilan saavuttamiseksi.

Pudasjärven kaupungin kilpailustrategiaksi on valittu **kasvustrategia**, jonka mukaan kymmenessä vuodessa kaupungin väkiluku kasvaa 10.000 asukkaaseen ja jona aikana luodaan 500 uutta työpaikkaa.

PUDASJÄRVEN KAUPUNGIN STRATEGISET PAINOPISTEET KITEYTETYSTI:

1. ELINVOIMA JA TYÖLLISYYS – ERIKOISTUMINEN

- A) Uusia yrityksiä sijoittuu alueelle
- B) Hirsiklusterin jalostaminen, laajentaminen ja ”brändääminen”
- C) Yrityspuiston vetovoimaan panostaminen: innostaa uusia mekaanisen alan yrityksiä sijoittumaan alueelle
- D) Yrittäjälähtöiseen Elinkeino-ohjelmaan panostaminen - yhteistyössä yrittäjien kanssa, kaupunkistrategiaan vahvasti pohjautuen
- E) Kansainvälistymisestä kasvuvoimaa
- F) Nuorison yrittäjyyskasvatukseen ja kannustamiseen satsaaminen
- G) Työllisyyspalveluihin satsaaminen
- H) Luontomatkailupalveluiden erilaistaminen ja kaupallistaminen

Palvelulupaus: **Maailman merkittävin hirsikeskittymä ja -osaaminen lisää työllisyyttä ja kasvua!**

2. HYVINVOINTI JA ASUKKAAT

- A) Nuorten vapaa-ajanpalvelujen ja koulutusmahdollisuuksien lisääminen
- B) Ennaltaehkäiseviin innovatiivisiin lähipalveluihin panostaminen
- C) Lähiruokapalveluiden tuotteistaminen ja monipuolistaminen
- D) Asukkaiden yhteisöllisyyden lisääminen
- E) Turvalliset ja terveelliset palvelu- ja oppimisympäristöt

Palvelulupaus: **Terveellisen elämän eväät hyvien palvelujen äärellä!**

3. ELINYMPÄRISTÖ JA ASUMINEN - Kansallispuiston kotikaupunki

- A) Lämminhenkiset hirsirakenteiset asuinympäristöt houkuttelevat nuoria lapsiperheitä Oulunkin seudulta: modernit yksityiset ja julkiset rakennukset kaupunkimiljöössä
- B) Kaupunkimiljöön luonnonmukainen maisemointi erilaistaa
- C) Näyttävät palvelukeskittymät päätien varrella houkuttelevat pysähtymään
- D) Syöte on kansainvälisesti tunnettu työ-, asuin- ja virkistätymiskeskus kaikille
- E) Kylien elinvoimaisuuden vahvistaminen: hakeutuvat lähipalvelut

Palvelulupaus: **Maaseutumaisen inspiroivat työ- ja asuinmaisemat!**

4. VETOVOIMA JA KASVU - Suomen Hirsipääkaupunki

- A) Kaupungin asukasmäärän kasvattaminen
- B) Kaupungin brändi on erottuva/omaleimainen ja mielenkiintoa herättävä
- C) "Kyllä se hyövä" -kotiseutuhenki voimistuu
- D) Yritysmarkkinointia tehostetaan

Palvelulupaus: **Kotiseuturakkaus voimistuu ja näkyy kaikkialla!**

5. TALOUS JA OMISTAJUUS

- A) Lisätulojen hankkimista tehostetaan
- B) Tase töihin: kiinteistöomaisuuden hallinta
- C) Palveluiden laatujohtaminen ja kehittäminen
- D) Kustannustehokkuus

Palvelulupaus: **Terve kaupunkitalous kilpailukykyisellä verotuksella!**

6. HENKILÖSTÖ JA JOHTAMINEN

- A) Avoimen luottamuksen osoittaminen (etäpäivät kaikille mahdolliseksi!)
- B) Konsernijohtamisen kehittäminen
- C) Tulosohjausjärjestelmän sisäänajo: kaupunkistrategian mukaisten tavoitteiden seuranta ja raportointijärjestelmä
- D) Henkilöstöä kehittävä koulutus- ja hyvinvointiohjelma lisää työtyytyväisyyttä
- E) Mahdollisuus urakehitykseen
- F) Tehokas organisaatio selkeine tehtäväkuvauksineen
- G) Tarkka ohjeistus ja mittaristo miten tavoitteet tulee saavuttaa
- H) Tuki itsehoitoon, ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon

Palvelulupaus: **Toimivat johtamisjärjestelmät lisäävät dynamiikkaa!**

KESKEISET TALOUDEN TUNNUSLUVUT, TAVOITTEET JA MUUTOKSET

HALLINTOTOIMINTA

Hallintotoimi

Hallintotoimeen kuuluvat kustannuspaikat: 1000 Valtuusto, 1001 Tarkastustoimi, 1002 Valiokunnat, 1010 Kaupunginhallitus, 1016 Viranomaislautakunta, 1018 Vanhus- ja vammaisneuvosto, 1027 Yhteistoimintaosuudet ja avustukset, 1028 Elinkeinojen kehittäminen.

Valtuusto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-78 190
TOIMINTAKATE	-78 190

Tarkastustoimi

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-36 820
TOIMINTAKATE	-36 820

Valiokunnat

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-56 660
TOIMINTAKATE	-56 660

Kaupunginhallitus

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	224 516
Valmistus omaan käyttöön	57 790
TOIMINTAKULUT	-971 079
TOIMINTAKATE	-688 773

Viranomaislautakunta

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-17 250
TOIMINTAKATE	-17 250

Vanhus- ja vammaisneuvosto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-4 000
TOIMINTAKATE	-4 000

Yhteistoimintaosuudet ja avustukset

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-225 000
TOIMINTAKATE	-225 000

Elinkeinojen kehittäminen

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-200 000
TOIMINTAKATE	-200 000

Hallintotoimi

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	224 516
Valmistus omaan käyttöön	57 790
TOIMINTAKULUT	-1 588 999
TOIMINTAKATE	-1 306 693

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Ennaltaehkäiseviin innovatiivisiin lähipalveluihin panostaminen	Hyvinvointivaliokunta valmistelee esitystä ennaltaehkäisevien hyvinvointipalveluiden toteuttamistavasta 1.1.2021 alkaen. <i>Hyvinvointivaliokunta</i>	Hyvinvointivaliokunta valmistelee innovatiivisia lähipalveluita kuntalaisia kuunnellen. Valmistelussa kuullaan kuntalaisia.	Kuntalaisia on kuultu ennalta innovatiivisiin palveluihin liittyen: Kyllä/ Ei
Ennaltaehkäiseviin innovatiivisiin lähipalveluihin panostaminen	Ikäihmisten peruspalveluiden laadun kehittäminen. <i>Hyvinvointivaliokunta</i>	Valiokunta perehtyy ikäihmisten peruspalveluiden toteuttamistapoihin ja kehittämissuuntiin. Saadun palautteen perusteella valiokunta muotoilee ohjausesityksen.	Palautteen perusteella muodostettu ohjausesitys tehty: Kyllä/ Ei
Ennaltaehkäiseviin innovatiivisiin lähipalveluihin panostaminen	Varhaiskasvatuspalveluiden asiakastytyväisyystutkimuksen toteutus. <i>Hyvinvointivaliokunta</i>	Varhaiskasvatuspalveluiden asiakastytyväisyystutkimus toteutetaan yhteistyössä henkilöstön kanssa.	Asiakastytyväisyystutkimus toteutettu: Kyllä/ Ei
Ennaltaehkäiseviin innovatiivisiin lähipalveluihin panostaminen	Hyvinvointivaliokunnan työs-kentelyssä on kaksi painopistealuetta, joita käsitellään valiokunnan kokouksissa. <i>Hyvinvointivaliokunta</i>	Uuden painopistealueen asioita käsitellään joka toisessa valiokunnan kokouksessa.	Painopistealueiden asioita käsitelty joka toisessa kokouksessa: Kyllä/ Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
"Kyllä se hyövää" kotiseutuhengen nostattaminen	Positiivinen viestintä Yhteisöjen avustuksia ja yhteisöjen tai/ja yksilöiden pal-kitsemista koskevien asioi-den valmistelu. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta</i>	Positiivisen viestin ja ver-kostomaisen toimintata-van vahvistaminen osaksi arjen työtä. Nostetaan tietoisuuteen Pudasjärven positiivisia puolia. Kehittämisen- ja toimintatu-et; kevään hakukierros ja loppuvuodesta seuraavan kauden linjaukset. Noste-taan tietoisuuteen Pudas-järven positiivisia puolia mm. kehittämis- ja toi-mintatuilla tehtyjen toi-menpiteiden tehokkaalla tiedottamisella.	Toteutunut: Kyllä/Ei
"Kyllä se hyövää" -kotiseutuhenki voimistuu	Kumppanuus- ja yhteistyö-verkostojen yhteistyön laa-jentaminen.	Verkostomaisen yhteis-työn vahvistaminen. Säännölliset verkostota-paamiset (mm. tapahtu-matyöryhmä, Pudasjärven viestijät, kyläneuvostot, maahanmuuttotyön ver-kosto). Verkostoista saa-dun palautteen perusteel-la muutetaan aktiivisesti kaupungin omaa toimin-taa ja tiedotetaan myös sisäisesti saadusta pa-lautteesta. MSL:n kanssa tehdyn kumppanuussopimuksen teot ja hyödyt näkyviksi.	Verkostotapaamiseen osallistuneiden palaut-teet: Onko tapaamisista ollut hyötyä? Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
	<i>Yhteisöllisyysvaliokunta</i>	Yhteiskehittämisen toimintamallin valmistelu ja toiminnan seuranta, linkitys kuntastrategiaan. Järjestöyhteistyön ohjeen valmistelu ja juurruttaminen.	Valmisteltu yhdistystoimijoiden kanssa: Kyllä/Ei Valmisteltu yhdistystoimijoiden kanssa: Kyllä/Ei
"Kyllä se hyövää" -kotiseutuhenki voimistuu	Elinvoimaisuuden ja työllisyyden vahvistaminen ja kehittäminen. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta</i>	Kaupungin brändi on erottuva/omaleimainen ja mielenkiintoa herättävä. Kaupungin tunnettavuuden lisääminen ja positii-visen viestinnän kehitys. Kumppanuussopimukset eri yhdistysten kanssa mm. työllistämisen ja monikulttuurisen työn puolella. Pudasjärven Kehitys Oy:n tilannekatsaus.	Meltwaterin mediaseurantaraportti verrattuna edellisiin vuosiin. Toteutunut: Kyllä/Ei Uusien yritysten määrä. toteutunut: Kyllä/Ei
Asukkaiden yhteisöllisyyden lisääminen	Osallistuvan budjetoinnin ohjaus- ja koordinaatiotehtävä koko organisaation tasolla. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta</i>	Osallistuvan budjetoinnin käytössä olevien toimintojen esittely eri toimialueilla. Uusien ideointi (yhteiskehittämisen malli).	Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei
Asukkaiden yhteisöllisyyden lisääminen	Kuntalaisten osallisuuden edistäminen ja kuntademonkratian toimivuuden varmistaminen. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta</i>	Osallisuusvaltuustoseminaari keväällä ja syksyllä. Meidän Pudasjärvi 2019 -kyselyn tulosten eteenpäin vieminen, konkreettointi ja viestintä.	Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvioinnittari
	Asumisviihtyvyyden lisääminen ja yhteisöllisten tapahtumien valmistelu. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta</i>	Tapahtumien järjestäminen on vaikuttavaa ja sitouttavaa markkinointia, jolla rakennetaan suhteita niin nykyisiin kuin potentiaalsiin asukkaisiin.	Tapahtumiin osallistuneiden lukumäärä.
		Asuinympäristön viihtyisyys / YVK:n ja elinympäristövaliokunnan työryhmätyöskentelyn antamat kärkekehityskohteet 16.10.2019 Meidän Pudasjärvi -kyselyn pohjalta: 1.) Iijoen ja siihen liittyvien alueiden/toimintojen kehittäminen. 2.) Luonnonmukaisuudesta ja kauneudesta huolehtiminen. 3.) Alueiden siisteys ja näkymistä huolehtiminen yhdessä kaupungin, yritysten kuin kuntalaisten toimesta. 4.) Keskeisten ja näkyvien asioiden/paikkojen kehittäminen.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen lin- jaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvioin- timittari
VETOVOIMA JA KASVU - Suomen Hirsipääkaupun- ki	Valiokuntien säännölliset yhteiset kokoukset. <i>Kaikki valiokunnat yhdessä</i>	Strategian päivittäminen ja talousohjelma. Pehmeät vetovoimatekijät: Osallisuuden, hyvinvoin- tisopimuksen ja henkilös- tön työhyvinvoinnin edis- tävät toimenpiteet.	Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei
Kuntalaisten osallisuuden lisääminen	Päivitetty/uudistetut teiden kunnossapidon avustuspe- rusteet, valmistelutoimenpi- teitä uuteen tiestön hoi- tourakkaan aloitetaan teknis- ten palveluiden kanssa. Markkinoilla kuntalaisten kuuleminen. <i>Elinympäristövaliokunta</i>	Teiden kunnossapidon avustusperusteiden val- mistelu ja toimenpiteitä uuteen tiestön hoitourak- kaan aloitetaan teknisten palveluiden kanssa.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Viihtyisä ja tur- vallinen elinym- päristö	Esteettömyys liikkumiselle huomioitu mm. kevyenliiken- teenväylien, kunto- ja kävely- reittien sekä rakennusten suunnittelussa. Uuden si- säntuloväylän istutukset ja liikennepuiston kehittämi- nen. <i>Elinympäristövaliokunta</i>	Suunnittelussa otetaan huomioon mm. liikunta- rajoitteisten liikkumis- mahdollisuudet. Osallis- tutaan siisteyden ylläpi- tämiseen yhdessä mui- den kanssa.	Kuntalaiskysely
Taloudellinen vakaus	Toiminta ja talous saadaan tasapainoiseksi tulevina vuo- sina. <i>Kaupunginhallitus/valtuusto</i>	Talousohjelma valmis vuoden 2020 kesään mennessä. Toimenpiteet huomioidaan talousarvi- on valmistelussa.	Talousohjelma valmis: Kyllä/Ei Vuoden 2020 talouden tulos positiivinen
Konsernitason johtamisen ja omistajaohjauk- sen vahvistami- nen	Omistajaohjauksen vahvis- taminen. <i>Kaupunginhallitus</i>	Omistajapolitiikan pitkän tähtäimen suuntaviivat.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen lin- jaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvioin- timittari
Yrityskannan vahvistaminen	Uusilla ja nykyisillä yrityksillä hyvät toimintaedellytykset. <i>Kaupunginhallitus</i>	Elinkeino-ohjelman 2019- 2020 täytäntöönpano yh- teistyössä Pudasjärven Kehitys Oy:n kanssa.	Yritysten määrä
VETOVOIMA JA KASVU - Suomen Hirsipääkaupun- ki	Asukasmäärän kasvattami- nen. <i>Viranomaislautakunta</i>	Lupahaun sujuvoittami- nen. Sähköisten järjes- telmien kehittäminen.	Lupamäärien seuranta ja määrä. Kiinteistövero- jen kasvu.
HYVINVOINTI JA ASUKKAAT	Kuntalaisten osallistumisen lisääminen. <i>Viranomaislautakunta</i>	Asiakastyytyväisyysky- sely. Avoimien ovien päivä / "Lainan päivä". Osallistuminen markki- noille/tapahtumiin.	Kyselyn tulokset Toteutuneet päivät

Kokonaistalous ja toiminta

Kokonaistalous ja toimintaan kuuluvat kustannuspaikat: 1200 Keskustoimisto, 1205 Asiakaspalvelutiimi, 1212 IT-palvelut, 1216 Henkilöstötoimikunta, 1217 Henkilöstön lomamökki, 1225 Kuljetus- ja hankinta-toimi, 1231 Edunvalvonta, 1234 Joukkoliikenne, 1243 Yhteiskäyttöauto VYU-377, 1244 Yhteiskäyttöau-
to VZP-802, 1245 Yhteiskäyttöauto VZP-804, Yhteiskäyttöauto CMY-303.

Keskustoimisto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	9 700
TOIMINTAKULUT	-395 628
TOIMINTAKATE	-385 928

Asiakaspalvelutiimi

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	2 800
TOIMINTAKULUT	-162 327
TOIMINTAKATE	-159 527

IT-palvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-208 200
TOIMINTAKATE	-208 200

Henkilöstötoimikunta

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	42 000
TOIMINTAKULUT	-147 200
TOIMINTAKATE	-105 200

Henkilöstön lomamökki

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	6 000
TOIMINTAKULUT	-20 750
TOIMINTAKATE	-14 750

Kuljetus- ja hankintatoimi

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-25 305
TOIMINTAKATE	-25 305

Edunvalvonta

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	135 000
TOIMINTAKULUT	-150 782
TOIMINTAKATE	-15 782

Joukkoliikenne

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-310 000
TOIMINTAKATE	-310 000

Yhteiskäyttöauto VYU-377

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	9 250
TOIMINTAKULUT	-9 250
TOIMINTAKATE	0

Yhteiskäyttöauto VZP-802

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	10 650
TOIMINTAKULUT	-10 650
TOIMINTAKATE	0

Yhteiskäyttöauto VZP-804

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	10 450
TOIMINTAKULUT	-10 450
TOIMINTAKATE	0

Yhteiskäyttöauto CMY-303

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	9 450
TOIMINTAKULUT	-9 450
TOIMINTAKATE	0

Kokonaistalous ja toiminta

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	235 300
TOIMINTAKULUT	-1 459 992
TOIMINTAKATE	-1 224 692

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Palvelulähtöisyyden lisääminen	Asiahallintajärjestelmän ja toiminnan kehittyminen	Asiahallintajärjestelmä Dynasty10 käyttöönotto ja sen mahdollisuuksien hyödyntäminen.	Toteutunut: Kyllä/Ei
	Sähköisen arkistoinnin kehittyminen	Päätös sähköisen arkistoinnin käyttöönotosta ja järjestelmän hankinnasta. TOS ajan tasalla.	Päätös tehty: Kyllä/Ei
	Asiakaspalvelun kehittäminen <i>Keskustoimisto ja asiakaspalvelupiste</i>	Asiakaspalvelupisteen sekä Hyvän Olon keskuksen asiakaspalvelun tarkastelu ja yhteensovittaminen.	Suunnitelma valmis/suunnitteilla
Tuki itsehoitoon, ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon	Työkykyä ylläpitävän toiminnan kehittäminen ja tukeminen	Työyhteisöllinen liikuntaohjelma 2020: Break Pro-taukoliikuntaohjelma (asennettu työasemille 12.12.2019), Hymis-liikuntakampanja 1.3.-30.4.2020.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
		Henkilöstön työhyvinvointipäivä 2020. Työhyvinvointi-iltapäivä pidetään v. 2020 työyksiköittäin, toimialajohtajat järjestävät toimiala/yksikkökohtaisesti. Henkilöstötoimikunnan budjetista käytetään kustannuksiin 10 euroa/osallistuja, aikaa on käytettävissä puoli päivää.	Toteutunut: Kyllä/Ei, virkistyspäivään osallistujien määrä
		Työmatkaturvallisuuden ja työmatkaliikunnan edistäminen. Kaupunki osallistuu työmatkaturvallisuutta edistävien turvavälineiden hankintaan aikaisemmin tehdyn päätöksen mukaisesti.	Toteutunut: Kyllä/Ei, työmatkatapaturmien määrä, ostettujen turvavälineiden määrä
		Lounassetelin käytön lisääminen.	Lounassetelien käyttäjämäärä
		ePassin käyttömahdollisuuksien laajentaminen ja käyttöasteen lisääminen.	ePassin käyttäjämäärä
	<i>Henkilöstötoimikunta</i>	Henkilöstön hiihtomaja laajasti käytössä.	Henkilöstön hiihtomajan käyttöaste
Henkilöstöä kehittävä koulutus- ja hyvinvointiohjelma lisää työtyytyväisyyttä	Motivoitunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö.	ESR-rahoitteinen hanke, Vetoa ja pitoa kuntatyöhön, yhdessä Iin kunnan kanssa, missä Pudasjärven kaupunki on osallisena. Aloitukset alkavat elokuun 2020 alussa.	Rahoitukset ja aloitusaikataulu toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
	<i>Henkilöstötoimikunta</i>	Lapin Yliopiston kanssa yhteistyöhanke; Ihmislähtöinen valmentava johtaminen – Esimies aktiivisena toimijana työyhteisön ja työhyvinvoinnin kehittämisessä Pudasjärvellä. Ajan kohtana on kevät 2020–2022. Rahoitusta haetaan Työsuojelurahastolta, kehittämISRaha, jossa on jatkuva haku.	
Henkilöstön työhyvinvoinnin, viihtyvyyden ja työilmapiirin kehittäminen	Työpaikan vaarojen tunnistus ja riskienarviointi. <i>Henkilöstötoimikunta</i>	Työn riskien arviointi ja sähköinen dokumentointi, Riski Arvi. Riski Arvillä arvioidaan työpaikan työturvallisuus- ja työterveysriskit ja laaditaan yhteenvetoreportteja arvioinnin tuloksista ja arvioinnin perusteella tehdyistä toimenpite-ehdotuksista. Uusi kierros alkaa vuonna 2020.	Työpaikkakohtaiset riskiarvioinnit aloitettu: Kyllä/Ei
Tehokas organisaatio selkeine tehtäväkuvauksineen	Tehokkaan organisaation selkeä toimintamalli.	Koko organisaation (luottamushenkilöt ja henkilöstö) tehtäväalueiden selkiinnyttäminen ja tehtävien priorisointi osana talousohjelmaa ja henkilöstöressurssien kehittämistä.	Pääsääntöisesti (70%) tehtäväkuvat selkiinnytetty? Kyllä / Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
	Jokaisella työntekijällä oman motivaation, osaamisen ja työkyvyn mukainen tehtävänkuva. <i>Henkilöstötoimikunta</i>	Esimiehen johdolla laaditaan jokaiselle työntekijälle ajan tasalla oleva tehtäväkuva. Laaditaan myös henkilöstösuunnitelma eläköitymisestä hyödyntäen.	Onko laadittu? Kyllä / Ei
Henkilöstön työhyvinvoinnin, viihtyvyyden ja työilmapiirin kehittäminen	Motivoitunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö. <i>Henkilöstötoimikunta</i>	Henkilöstö- ja tasa-arvokysely 2020 koko henkilöstölle.	Toteutunut: Kyllä/Ei ja kehittämistoimenpiteet kirjattu Kyllä/Ei
HYVINVOINTI JA ASUKKAAT	Asukkaiden tarpeita huomioiva joukko- ja palveluliikenteen järjestäminen koko kaupungin alueella. Tavoitteena on, että mahdollisimman monella kuntalaisella on mahdollisuus käyttää joukko- tai palveluliikennettä vähintään kerran viikossa ympäri vuoden. <i>Kuljetus ja hankintatoimi, Joukkoliikenne</i>	Kartoitetaan alueet mistä kaikille avoin kuljetuspalvelu puuttuu. Luodaan kokonaissuunnitelma jolla tavoitteet on mahdollista toteuttaa.	Liikennöinti ja asiointiaika. Matkustajamäärät suhteessa kustannuksiin.

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
HYVINVOINTI JA ASUKKAAT	Kaupunki tukee kuljetuspalveluja ostamalla yhdessä ELY-keskuksen kanssa tai erikseen joukkoliikennevuoroja sekä tukemalla kylien sisäistä asiointiliikennettä. Kehittää varsinkin kouluajan ulkopuolella tapahtuvaa kuljetuspalvelujen saatavuutta. Kuljetus ja hankinta-toimi, Joukkoliikenne	Kartoitetaan tarpeet sekä asiakasmäärät jonka perusteella kuljetuspalvelut pyritään toteuttamaan.	Matkustajamäärien seuranta ja kuljetuspalvelujen saavutettavuus sekä vertailu kustannuksiin.
HYVINVOINTI JA ASUKKAAT	Kehittää ja suunnittelee yhdessä eri toimijoiden kanssa liikenneturvallisuutta parantavia toimenpiteitä. Jaetaan liikenneturvallisuuteen liittyvien asioiden käytännön toteuttamista eri järjestöjen vastuuhenkilöille. Tiivistetään Koillismaahan ja Kainuun yhteistä liikenneturvallisuus -työtä sekä toteutetaan hyväksi havaittuja toimintamalleja.	Yhdessä Liikenneturvan kanssa koulutetaan vastuuhenkilöitä liikenneturvallisuuteen liittyvien teemojen kautta. Kohderyhmänä on nuorisotoimi ja opettajat. Kehitetään palkitsevaa valvontaa yhteistyössä koulujen kanssa. Järjestetään mopoiluun liittyvä liikenneturvallisuus päivä. 0-3 luokkien oppilaille järjestetään turvallisuuspäivä. Ikäautoilijoille järjestetään erilaisia liikennekoulutuksia.	Tapahtumiin osallistuvien henkilöiden määrän seuranta ja kattavuus. Seurataan työmatkalla sattuneiden onnettomuuksien määrää. Seurataan koulumatkalla tapahtuneiden onnettomuuksien määrää.

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
	Kuljetus ja hankinta-toimi, Joukkoliikenne	Yhdessä kaupungin yhteistoimintaryhmän kanssa tuetaan jalan tai pyörällä liikkuvien työntekijöiden turvallista liikkumista.	

Henkilöstö- ja tukipalvelut

Henkilöstö- ja tukipalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1227 Monikulttuuriset palvelut, 1228 Henkilöstö- ja tukipalvelut, 1229 Rajalta rajalle -hiihto, 11000 Flat rate, 11020 Osallisuushankkeet, 11026 Sotenoste-hanke, 11030 Löydä kotisi uudestaan.

Monikulttuuriset palvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	317 000
TOIMINTAKULUT	-317 606
TOIMINTAKATE	-606

Henkilöstö- ja tukipalvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-486 784
TOIMINTAKATE	-486 784

Rajalta rajalle-hiihto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	258 950
TOIMINTAKULUT	-230 309
TOIMINTAKATE	28 641

Flat rate

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-10 299
TOIMINTAKATE	-10 299

Osallisuushankkeet

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-12 200
TOIMINTAKATE	-12 200

Sotenoste-hanke

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	26 226
TOIMINTAKULUT	-30 720
TOIMINTAKATE	-4 494

Löydä kotisi uudestaan

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	69 000
TOIMINTAKULUT	-79 750
TOIMINTAKATE	-10 750

Henkilöstö- ja tukipalvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	671 176
TOIMINTAKULUT	-1 167 668
TOIMINTAKATE	-496 492

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
"Kyllä se hyvää" -kotiseutuhenki voimistuu	Positiivisen viestin vahvistaminen.	Positiivisen viestin ja verkostomaisen toimintatavan vahvistaminen osaksi arjen työtä. Nostetaan tietoisuuteen Pudasjärven positiivisia puolia.	Toteutunut: Kyllä/Ei
	<i>Yhteisöllisyysvaliokunta/palvelumuotoilija</i>		
	Yhteisöjen avustuksia ja yhteisöjen tai/ja yksilöiden palkitsemista koskevien asioiden valmistelu.	Kehittämis- ja toimin- tatu- tuet; kevään haku- kierros ja loppuvuo- desta seuraavan kau- den linjaukset.	Toteutunut: Kyllä/Ei
	<i>Yhteisöllisyysvaliokunta/palvelusuunnittelija</i>	Nostetaan tietoisuuteen Pudasjärven positiivisia puolia mm. kehittämis- ja toimin- tatuilla tehtyjen toimenpiteiden tehok- kaalla tiedottamisella.	

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
	<i>Yhteisöllisyysvaliokunta/palvelumuotoilija, palvelusuunnittelija, monikulttuurisentyön koordinaattori</i>	Kumppanuussopimukset eri yhdistysten kanssa mm. työllistämisen ja monikulttuurisen työn puolella.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Kaupungin asukasmäärän kasvattaminen	Elinvoimaisuuden ja työllisyyden lisääminen. <i>Palvelumuotoilija, mediatuottaja</i>	Paikallisidentiteetin vahvistaminen, itsensä uudelleen aseointi (brändäys), asukkaiden lisääntyminen, uusien yritysten syntyminen yhteistyössä Pudasjärven Kehitys Oy:n ja Syötteen Matkailuyhdistyksen kanssa.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Asukkaiden yhteisöllisyyden lisääminen	Osallistuvan budjetoinnin ohjaus- ja koordinaatiotehtävä koko organisaation tasolla. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta/palvelumuotoilija, palvelusuunnittelija, hallintojohtaja</i>	Osallistuvan budjetoinnin käytössä olevien toimintojen esittely eri toimialueilla. Uusien ideointi (yhteiskehittämisen malli).	Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei
Asukkaiden yhteisöllisyyden lisääminen	Kuntalaisten osallisuuden edistäminen ja kuntademokratian toimivuuden varmistaminen. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta/palvelusuunnittelija, palvelumuotoilija</i>	Osallisuusvaltuustoseminaari keväällä ja syksyllä. Meidän Pudasjärvi 2019 -kyselyn tulosten eteenpäin vieminen, konkretisointi ja viestintä.	Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Asukkaiden yhteisöllisyyden lisääminen	Asumisviihtyvyyden lisääminen ja yhteisöllisten tapahtumien valmistelu. <i>Yhteisöllisyysvaliokunta/ palvelusuunnittelija, palvelumuotoilija, tapahtumatuottaja</i>	Tapahtumien järjestäminen on vaikuttavaa ja sitouttavaa markkinointia, jolla rakennetaan suhteita niin nykyisiin kuin potentiaalsiin asukaisiin. Asuinympäristön viihtyisyys / YVK:n ja elinympäristövaliokunnan työryhmyöskentelyn antamat kärkekehityskohteet 16.10.2019 Meidän Pudasjärvi -kyselyn pohjalta: 1.) Iijoen ja siihen liittyvien alueiden/toimintojen kehittäminen 2.) Luonnonmukaisuudesta ja kauneudesta huolehtiminen. 3.) Alueiden siisteys ja näkymistä huolehtiminen yhdessä kaupungin, yritysten kuin kuntalaisten toimesta. 4.) Keskeisten ja näkyvien asioiden/paikkojen kehittäminen	Tapahtumiin osallistuneiden lukumäärä Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Kansainvälistymisestä kasvuvoumaa	Elinvoimaisuuden ja työllisyyden lisääminen. <i>Kaupunginhallitus/ monikulttuurisentyön koordinaattori, kotoutumisohjaajat</i>	Kotouttamistyö etenee suunnitelmien mukaan (20 kiintiöpakolaista). Maahanmuuttotyöstä kotouttamispalvelut siirtyminen kaupungin omaksi palvelutuotannoksi, yhteistyön kehittäminen Oulunkaaren kanssa, niin että kotouttaminen on tavoitteellista. Löydä kotisi hanke aktivoi maahanmuuttajia osaksi yhteisöä. Pudasjärveläisten kansainvälisyyskasvatuksen vahvistaminen. Yritysten kansainvälisen toiminnan tukeminen. Kaksisuuntaisen kotouttamisen vahvistaminen.	Maahanmuuttajataustainen perustanut yrityksen (kpl). Maahanmuuttajataustainen saanut työpaikan (kpl). Maahanmuuttajataustainen aloittanut koulutuksen (kpl), valmistunut ammattiin (kpl). Maahanmuuttajataustainen aloittanut harrastuksen (kpl). Maahanmuuttajataustaisen väestön kehitys (jää paikkakunnalle). Kotouttamissuunnitelmat etenevät tavoitteellisesti (kyllä/ei). Kansainvälisyyskasvatuksen toimenpiteet (kyllä/ei).

Työllisyyspalvelut

Työllistymispalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1220 Kaupungin oma työllistäminen, 1222 Nuorten työpajatoiminta/Karhupaja, 1224 Kuntouttava työtoiminta, 1226 Avoin työpajatoiminta/Karhupaja, 11031 Vahvaksi-hanke, 11100 Flat rate työllisyyspalvelut.

Kaupungin oma työllistäminen

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	201 000
TOIMINTAKULUT	-1 021 137
TOIMINTAKATE	-820 137

Nuorten työpajatoiminta/Karhupaja

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	79 909
TOIMINTAKULUT	-129 948
TOIMINTAKATE	-50 039

Kuntouttava työtoiminta

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	32 000
TOIMINTAKULUT	-81 493
TOIMINTAKATE	-49 493

Avoin työpajatoiminta/Karhupaja

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	21 854
TOIMINTAKULUT	-106 867
TOIMINTAKATE	-85 013

Vahvaksi-hanke

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	163 837
TOIMINTAKULUT	-177 748
TOIMINTAKATE	-13 911

Flat rate työllisyyspalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-16 889
TOIMINTAKATE	-16 889

Työllisyyspalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	498 600
TOIMINTAKULUT	-1 534 082
TOIMINTAKATE	-1 035 482

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Työllisyyspalveluihin satsaaminen	Työllisyyspalveluiden kehittäminen asiakaslähtöisesti: 1) Palvelukokonaisuuden kehittäminen 2) Matalan kynnyksen kaiken ikäisten ohjaamomallin mukaisen toiminnan kehittäminen 3) Kuntouttavan työtoiminnan asiakasprosessin kehittäminen	1) - palvelukokonaisuuden säännölliset kokoukset - yhteisen asiakastietojärjestelmän käyttöönotto 2) ohjaamomallin kehittämisen yhteistyöverkoston avulla 3) asiakastietojärjestelmän hyödyntäminen	1) Kyllä/Ei 2) Kyllä/Ei 3) Kyllä/Ei
Työllisyyspalveluihin satsaaminen	Työllistämistoimenpiteiden ja kuntouttavan työtoiminnan kehittäminen eri toimijoiden kanssa: 1) Kolmannen sektorin yhteistyön kehittäminen 2) Yritysyhteistyön lisääminen 3) Kaupungin eri toimialojen kanssa tehtävän yhteistyön kehittäminen 4) Kuntien välinen yhteistyö	1) Osallistavaan budjetointiin perustuva ryhmätyöllistämisen kehittäminen; kehittämistyö yhteistyönä yhdistysten kanssa 2) yritysten kontaktointi ja kuuleminen 3) yli hallintorajojen tehtävä yhteistyö kaupungin yksiköiden välillä 4) Vipus -työryhmän säännöllinen kokoontuminen; Oulunkaaren kuntien työllisyyspalveluiden yhteinen foorumi	1) Toteutunut: Kyllä/Ei 2) Toteutunut: Kyllä/Ei 3) Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Työllisyyspalveluihin satsaaminen	1) Vahvaksi-hankkeen toiminnan kehittäminen osana työllisyyspalveluja 2) Osatyökykyisten palvelupolkujen kehittäminen ja verkostoyhteistyön tiivistäminen. Osatyökykyisten asiakkaiden osaamisen ja työkyvyn tunnistaminen ja vahvistaminen.	Kokemustiedon kerääminen ja tulosten hyödyntäminen kehitystyössä. Sopivien työ-, koulutus-, kuntoutus- ja valmennusmahdollisuuksien löytäminen. KunnonSyyni asiakastietojärjestelmän käyttöönotto. Verkostotoimijoille koulutusten ja seminaarien järjestäminen. Kokemustiedon asiantuntijuuden hyödyntäminen palveluiden kehittämisessä.	Toimenpide toteutunut Toimenpide osittain toteutunut Toimenpide ei toteutunut
Työllisyyspalveluihin satsaaminen	Karhupajan työpajatoimintojen tehostaminen (nuorten työpaja/ avoin työpaja).	1) opinnollistamisen kehittäminen pajatoiminnoissa 2) pajojen sisältöjen uudelleenarviointi 3) Nuorten pilotin verkostoyhteistyön hyödyntäminen kumppanuustoimijoiden kesken 4) työpajatoiminnan kehittäminen osaksi työllisyyspalvelut -palveluyksikköä	Toteutunut: Kyllä/Ei

KUNNAN YHTEISTYÖTOIMINTA

Kunnan yhteistyötoimintaan kuuluvat kustannuspaikat: 1011 Kuntayhteistyö, 1241 Yhteistoiminta-alue, 1240 Kuntapalvelutoimisto, 1120 Maataloustoimisto, 1121 Maaseutuelinkeinojen kehittäminen, 1132 Maatalouslomitus (eläkemenoperusteinen maksu) ja 1017 Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos. Kunnan yhteistoimintaan kuuluu myös jäljempänä esitetty Oulunkaaren ympäristöpalvelut.

Kuntayhteistyö

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-464 033
TOIMINTAKATE	-464 033

Yhteistoiminta-alue

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-34 922 523
TOIMINTAKATE	-34 922 523

Kuntapalvelutoimisto

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-452 500
TOIMINTAKATE	-452 500

Maataloustoimisto

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-68 428
TOIMINTAKATE	-68 428

Maaseutuelinkeinojen kehittäminen

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-121 730
TOIMINTAKATE	-121 730

Maatalouslomitus (eläkemeno/varha)

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	34 939
TOIMINTAKULUT	-34 939
TOIMINTAKATE	0

Maaseututoimi

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	34 939
TOIMINTAKULUT	-225 097
TOIMINTAKATE	-190 158

Oulu-Koillism.pelastusliikelaitos

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-524 797
TOIMINTAKATE	-524 797

Oulunkaaren ympäristöpalvelut

Oulunkaaren ympäristöpalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4301 Ympäristön valvonta, 4302 Terveysvalvonta, 4303 Eläinlääkintä Pudasjärvi, 4305 Eläinlääkintä Ii - Yli-Ii (Oulun kaupunki), 4306 Eläinlääkintä, Vaala-Utajärvi ja 4308 Ympäristön valvonta yhteiset kulut

Ympäristön valvonta

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	175 296
TOIMINTAKULUT	-237 855
TOIMINTAKATE	-62 559

Terveysvalvonta

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	196 031
TOIMINTAKULUT	-228 453
TOIMINTAKATE	-32 422

Eläinlääkintä Pudasjärvi

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	53 500
TOIMINTAKULUT	-273 077
TOIMINTAKATE	-219 577

Eläinlääkintä Ii - Yli-Ii - Haukipudas

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	284 296
TOIMINTAKULUT	-250 947
TOIMINTAKATE	33 349

Eläinlääkintä Vaala - Utajärvi

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	155 843
TOIMINTAKULUT	-120 632
TOIMINTAKATE	35 211

Ympäristön valvonta yhteiset kulut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-146 856
TOIMINTAKATE	-146 856

Oulunkaaren ympäristöpalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	864 966
TOIMINTAKULUT	-1 257 820
TOIMINTAKATE	-392 854

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Lähirookapalveluiden tuotteistaminen ja monipuolistaminen	Saatavilla on kunnan vastaanoton varustelutasosta riippuen perustasoiset-korkeatasoiset eläinlääkäripalvelut, mikä osaltaan varmistetaan täyttämällä määräraikaisesti täytettynä oleva Pudasjärven eläinlääkärin virka vakinaisesti. Vaalassa- ja/tai Utajärvellä selvitetään mahdollisuudet tarjota pieneläin röntgen-tutkimuksia ja käyttää eläinlääkärin avustajaa toimenpiteissä.	Pudasjärven eläinlääkärin viran täyttäminen 1.1.2020 alkaen. Eläinlääkärin avustajan käyttäminen kokeiluluonteisesti Vaalassa/Utajärvellä 1.1.2020 alkaen. Neuvottelukunta esitti Vaalan ja Utajärven kunnille eläinlääkinnän määrärahojen maltillista nostamista v. 2021 alusta.	Kielteisen asiakaspalautteiden määrä eläinlääkintähuollossa enintään 8 kpl vuodessa.
Turvalliset ja terveelliset palvelu- ja oppimisympäristöt	Elintarvike-, terveydensuojelu- ja tupakkavalvonnan sekä eläinsuojelu-, eläintauti- ja eläinperäisten sivutuotteiden valvonnan lupa- ja valvontaprosessit toimivat lakisääteisesti ja laadukkaasti. Prosessien lainmukaisuuden ja asiakirjahallinnon turvaamiseksi tukipalveluiden osalta perustetaan ympäristöterveydenhuollon asiakassihteerin toimi. Häiriötilannevalmiutta (vesi, elintarvike, eläintaudit) kehitetään edelleen VIRVE-puhelinten avulla.	Ympäristöterveydenhuollon asiakassihteerin toimen täyttäminen 1.1.2020 alkaen tukemaan valvontaprosessien lakisääteistä toimimista ja turvaamaan asiakirjahallintoa.	Ei tilanteita, joissa viranomaistoiminnassa syntyvät asiakirjat eivät päädy asianomaisiin tietojärjestelmiin ja arkistoon. Yhteydenottoon vastaamattomuutta koskevia kirjallisia yhteydenottoja (yli 2 kk viive) enintään 2 kpl vuodessa. VIRVE-puhelinten tehostuneen käytön toteuttaminen.

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Kustannustehokkuus	Ympäristönsuojelussa ja ympäristöterveydenhuollossa tietoliikenneyhteydet ja tietojärjestelmät ovat kehittyneet mahdollistaen lähes paikasta riippumattonta työskentelyä. Kustannuksia alennetaan vähentämällä toimitiloja. Työpaikkojen käyttöaste nostetaan esimerkiksi eriyttämällä toimistopäivät tarkastuspäivistä ja etätyöskentelyä lisäämällä.	Työpaikkojen käyttöasteen nostaminen ja alhaisen käyttöasteen työpaikoista luopuminen.	Säästötavoitteen saavuttaminen säästämällä tilakustannuksissa siten, että välttämätön tukipalveluiden henkilöstölisäys voidaan tehdä. Työpaikkojen käyttöaste.
Lisätulojen hankkimista tehostetaan	Maksullisiksi säädetyistä viranomaissuoritteista laskutetaan suoritemaksut täysimääräisinä. Tämä on tärkeää paitsi valvontayksikön talouden kannalta myös toimijoiden tasapuolisen kohtelun vuoksi ja siksi, että valvonnan maksullisuus lisää sen vaikutavuutta.	Prosessin toimivuudella varmistetaan, että maksullisiksi säädetyistä viranomaissuoritteista laskutetaan suoritemaksut täysimääräisinä.	Suoritemaksujen määrä verrattuna edelliseen vuoteen.
Ympäristön ja luonnon kestävä käytön tiedon lisääminen ja virkistystoiminnan lisääminen*	Ympäristönsuojelua ja ympäristötietoutta edistetään kuntalaisten keskuudessa joko vuosittaisella lehtitiedotteella tai järjestämällä yleisötilaisuus.	Oulunkaaren ympäristöpalvelut tiedottaa -lehti-ilmoitus julkaistaan keuhkokuumeella 2020.	Lehtitiedotteen tai yleisötilaisuuden toteutuminen.

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Teollisuuden ja tuotannon ympäristökuormituksen vähentäminen*	Pitkään toiminnassa olleet ympäristönsuojelulain mukaiset rekisteröintiä tai lupaa vaativat toiminnot luvutetaan tai toimenpiteet toiminnan lopettamiseksi käynnistetään. Maa-aineslain vastaiseen maa-ainestenottoon puututaan tehokkaasti.	Valvonnassa varmistetaan, että pitkään toiminnassa olleet ympäristönsuojelulain mukaiset rekisteröintiä tai lupaa vaativat toiminnot luvutetaan tai toimenpiteet toiminnan lopettamiseksi käynnistetään. Maa-aineslain vastaiseen maa-ainestenottoon puututaan tehokkaasti.	Vuoden lopussa koko Oulunkaaren ympäristöpalveluiden alueella enintään 5 kpl valvontaviranomaisen tiedossa olevia ilmeisesti lupaa tai rekisteröintiä edellyttävää kohdetta, joihin valvontaviranomainen ei ole puutunut vuosien 2018-2019 aikana. Vireille tulleet havaitut kielletyt maa-ainestenotot ovat johtaneet asianmukaisiin valvontatoimenpiteisiin.

SIVISTYS- JA HYVINVOINTITOIMINTA

Varhaiskasvatuspalvelut

Päivähoitoon kuuluvat kustannuspaikat: 3620 perhepäivähoito, 3630, Lasten kotihoidon tuki, 3650 Pikku-Paavalin päiväkot, 3660 Varhaiskasvatuksen palveluseteli

Perhepäivähoito

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	50 000
TOIMINTAKULUT	-859 792
TOIMINTAKATE	-809 792

Lasten kotihoidontuki

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-350 000
TOIMINTAKATE	-350 000

Pikku-Paavalin päiväkot

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	120 000
TOIMINTAKULUT	-1 386 773
TOIMINTAKATE	-1 266 773

Varhaiskasvatuksen palveluseteli

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-466 000
TOIMINTAKATE	-466 000

Varhaiskasvatuspalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	170 000
TOIMINTAKULUT	-3 062 565
TOIMINTAKATE	-2 892 565

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Kotiseutuhengen voimistaminen	Vanhempien osallisuuden lisääminen.	Varhaiskasvatussuunnitelman toteuttaminen. Asiakaskyselyt	Toteutunut: Kyllä/Ei
Asukasmäärän kasvattaminen, työllisyysasteen nostaminen	Palvelusetelijärjestelmän laajentaminen. Varhaiskasvatuksen palveluntarpeen lisääntymiseen valmistautuminen. Sähköisten palveluluiden vakiinnuttaminen ja hyödyntäminen.	Palvelusetelijärjestelmän käytön seuranta. Palveluohjauksen tehostaminen huomioiden eri palvelumuodot. Palveluohjauksen tehostaminen sähköisten palveluiden käyttöön.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Ennalta ehkäisevien lähipalveluiden kehittäminen	Varhaiskasvatuspalveluiden tilapäisen käytön lisääminen kotona oleville lapsille.	Tutkitaan mahdollisuuksia kotona olevien lasten tilapäisen hoidon järjestämiseen yhteistyössä yhdistysten ja järjestöjen (kyläyhdistysten) kanssa viriketyyppisesti sivukylät huomioiden.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Henkilöstön työhyvinvoinnin, viihtyvyyden ja työilmapiirin kehittäminen	Työhyvinvoinnin ylläpito ja jatkuva kehittäminen. Työaikasuunnittelun kehittäminen.	Työhyvinvointikyselyjen tulosten seuraaminen ja kehittämistyö tulosten pohjalta. Liikuntakampanjat keväällä ja syksyllä, sekä yhteinen virkistyspäivä. Työaikasuunnittelua toteutetaan mahdollisuuksien mukaan työntekijöiden toiveet huomioiden.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Koulutuspalvelut

Esi- ja perusopetukseen, toiselle asteelle sekä hallinto- ja tukipalveluihin kuuluvat kustannuspaikat:

3000 koulutoimisto/hallinto, 3203 Hirvaskosken koulu, 3204 Kipinän koulu, 3206 Lamarin koulu, 3211 Sarakylän koulu, 3212 Syötteen koulu, 3215 Yhteiset, 3216 Peruskoulun projektit, 3217 Valmistava opetus, 3218 Maahanmuutt. täydentävä opetus, 3219 Hirsikampus, 3300 Lukio, 3310 Lukion projektit, 3320 Amm.oppil.

Koulutoimisto/hallinto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-294 597
TOIMINTAKATE	-294 597

Hirvaskosken koulu

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	4 200
TOIMINTAKULUT	-744 138
TOIMINTAKATE	-739 938

Kipinän koulu

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	260
TOIMINTAKULUT	-566 267
TOIMINTAKATE	-566 007

Lamarin koulu

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	16 600
TOIMINTAKULUT	-1 426 993
TOIMINTAKATE	-1 410 393

Sarakylän koulu

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	550
TOIMINTAKULUT	-352 152
TOIMINTAKATE	-351 602

Syötteen koulu

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	800
TOIMINTAKULUT	-194 562
TOIMINTAKATE	-193 762

Yhteiset

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	30 000
TOIMINTAKULUT	-418 628
TOIMINTAKATE	-388 628

Peruskoulun projektit

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	28 000
TOIMINTAKULUT	-123 084
TOIMINTAKATE	-95 084

Valmistava opetus

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-152 180
TOIMINTAKATE	-152 180

Maahanmuuttajien täydentävä opetus

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	15 000
TOIMINTAKULUT	-59 870
TOIMINTAKATE	-44 870

Hirsikampus Yhtenäiskoulu

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	27 000
TOIMINTAKULUT	-6 472 628
TOIMINTAKATE	-6 445 628

Lukio

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	25 000
TOIMINTAKULUT	-994 409
TOIMINTAKATE	-969 409

Lukion projektit

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-10 500
TOIMINTAKATE	-10 500

Ammattioppilaitos (eläkemenot)

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-93 060
TOIMINTAKATE	-93 060

Koulutuspalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	147 410
TOIMINTAKULUT	-11 903 068
TOIMINTAKATE	-11 755 658

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Kotiseutuhengen voimistaminen	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Tärkeää on oman pudasjärveläisen elinympäristön ja kulttuuriperinnön tunteminen ja arvostaminen. Tutustutaan paikalliseen kulttuuriperintöön hyödyntämällä paikallisia kohteita toiminnallisen opetuksen toteuttamiseksi (OPS kpl 3.3 L2). <i>Esi- ja perusopetus</i>	Jokainen koulu järjestää vähintään yhden tapahtuman tai teemapäivän, jossa tutustutaan paikalliseen kulttuuriin, ympäristöön tai yrityksiin (esim. museo, kirkko, lintutorni, retket Syötteellä).	Toteutunut: Kyllä/Ei
Kotiseutuhengen voimistaminen	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Arjen taitoihin Pudasjärvellä sisältyvät mm. luonnossa liikkumisen taidot. (OPS kpl 3.3 L3) <i>Esi- ja perusopetus</i>	Koulu järjestää luontoretken, mikä voi olla koko päivän retki, yökoulu tai muutaman tunnin mittainen retki. Vierailut kotiseutumuseolla. Sovitaan vuosittain luokka-asteista, jotka vierailevat.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Kotiseutuhengen voimistaminen	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Opetussuunnitelman arvot: Ylpeys omista juurista (OPS kpl 2.2). <i>Esi- ja perusopetus</i>	Pudasjärvi-päivään osallistuminen ja/tai sen huomioiminen koulun toiminnassa muutoin.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Kotiseutuhengen voimistaminen	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Opetuksessa ja muussa lukion toiminnassa hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan lähiympäristöä ja paikallisia omaleimaisuuksia (LOPS kpl 3.3). <i>Toinen aste</i>	Eri kursseihin sisältyvät tutustumiskäynnit ja paikalliset kohteet elinkeinoelämässä ja Syötteellä.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Kotiseutuhengen voimistaminen	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Kulttuuriperintöä vahvistetaan välittämällä, arvioimalla ja uudistamalla siihen liittyvää tietoa ja osaamista. (LOPS kpl 2.2.1) <i>Toinen aste</i>	Aktiivinen osallistuminen kaupungin juhliin mm. veteraanijuhla ja itsenäisyyspäivä.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Kansainvälistymisestä kasvuvoimaa	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Uusi teknologia tarjoaa välineen ja mahdollisuuden kaupungin sisäiseen, valtakunnalliseen ja kansainväliseen kanssakäymiseen ja verkostoitumiseen. (OPS kpl 3.3 L15). <i>Esi- ja perusopetus</i>	Ystävyyskoulun hankkiminen tai yhteydenpito ulkomaalaiseen ystäväperheeseen/kummiin.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Kansainvälistymisestä kasvuvoimaa	Opetussuunnitelman toteuttaminen: Opiskeluympäristöjen rakentamisessa lukio voi hyödyntää kansainvälisen toiminnan verkostojaan ja kotikansainvälisyyden keinovalikoimia (LPS kpl 5). <i>Toinen aste</i>	Kansainväliset vierailijat kampuksella. Vaihto-oppilas. Opiskelijaryhmä- vierailut lukuvuoden aikana.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Koulutusmahdollisuuksien lisääminen	Ammattikoulun ja lukion yhteistyön lisääminen. <i>Toinen aste</i>	Yhteistyö ammattiopiston ja lukion kesken.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Koulutusmahdollisuuksien lisääminen	Ilmailulinjan vakiinnuttaminen. <i>Sivistystoimen hallinto</i>	Resurssien varaaminen ilmailulinjaa varten talousarvioon 2021.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Koulutusmahdollisuuksien lisääminen	Osaamiskartoituksen toteuttaminen. <i>Sivistystoimen hallinto</i>	Osaamiskartoituksen toteuttaminen kehityskeskustelujen yhteydessä.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Henkilöstön työhyvinvoinnin, viihtyvyyden ja työilmapiirin kehittäminen	Henkilöstön työhyvinvointikyselyn tulosten hyödyntäminen. <i>Sivistystoimen hallinto</i>	Käsittellään tuloksia työyksiköissä yhdessä henkilöstön kanssa.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Henkilöstön työhyvinvoinnin, viihtyvyyden ja työilmapiirin kehittäminen	Henkilöstön työhyvinvointikyselyn tulosten hyödyntäminen. <i>Sivistystoimen hallinto</i>	Kannustetaan kehittämään työyksiköiden toimintaa tulosten pohjalta.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Vapaa-aikapalvelut

Kulttuuri-, nuoriso- ja vapaa-aikapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 3400 Kansalaisopisto, 3410 Kirjasto, 3420 Kulttuuritoimi, 3430 Museo, 3485 Nuorisotoimi, 3495 Etsivä nuorisotyö, 3445 Rajalta Rajalle – hiihto, 3455 Liikuntatoimi, 3465 Liikuntapaikat, 3470 Puikkari, 3475 Puikkarin kahvio, 3500 Sivistyspalvelujen projektit

Kansalaisopisto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	231 700
TOIMINTAKULUT	-696 856
TOIMINTAKATE	-465 156

Kirjasto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	12 400
TOIMINTAKULUT	-456 421
TOIMINTAKATE	-444 021

Kulttuuritoimi

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-94 621
TOIMINTAKATE	-94 621

Museo

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	7 227
TOIMINTAKULUT	-38 962
TOIMINTAKATE	-31 735

Liikuntatoimi

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	21 200
TOIMINTAKULUT	-217 055
TOIMINTAKATE	-195 855

Liikuntapaikat

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	1 700
TOIMINTAKULUT	-503 560
TOIMINTAKATE	-501 860

Puikkari

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	135 610
TOIMINTAKULUT	-553 635
TOIMINTAKATE	-418 025

Puikkarin kahvio

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	18 000
TOIMINTAKULUT	-16 770
TOIMINTAKATE	1 230

Nuorisotoimi

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	10 800
TOIMINTAKULUT	-167 014
TOIMINTAKATE	-156 214

Etsivä nuorisotyö

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	24 000
TOIMINTAKULUT	-56 875
TOIMINTAKATE	-32 875

Sivistyspalvelujen projektit

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	25 000
TOIMINTAKULUT	-51 756
TOIMINTAKATE	-26 756

Vapaa-aikapalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	487 637
TOIMINTAKULUT	-2 853 525
TOIMINTAKATE	-2 365 888

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Ennalta ehkäisevien lähi-palveluiden kehittäminen	Toimintaympäristön muutoksiin varautuminen yhteistyökumppaneiden kanssa.	Palvelukokonaisuuksien yhteiset: Toiminnan esittely hyvinvointivaliokunnalle ja toiminnan yhteinen suunnittelu.	Toteutunut: Kyllä/Ei/Osittain

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
		Hyvän olon keskukseen siirtymiseen varautuminen toiminnallisesti ja fyysisesti.	
Ennalta ehkäisevien lähi-palveluiden kehittäminen	Likiliikunta osaksi normaalia toimintaa.	Palvelukokonaisuuksien yhteiset: Hankkeessa aloitettuja kursseja jatketaan kansalaisopiston normaalina maksullisina kursseina. Kehitetään likiliikunta-kurssien markkinointia. Syksyn opinto-oppaassa tarjotaan mahdollisuutta osallistua liikuntahallin ryhmäliikuntatilassa järjestettävälle kurssille etänä kyliltä. Tutkitaan uusia virtuaaliohjauksen mahdollisuuksia.	Toteutunut: Kyllä/Ei/Osittain
Ennalta ehkäisevien lähi-palveluiden kehittäminen	Perustehtävän toteuttaminen laadittujen palvelusuunnitelmien pohjalta. Palvelusuunnitelmien päivittäminen.	Palvelukokonaisuuksien yhteiset: Palvelusuunnitelmia päivitetään tarvittaessa mahdollisen ohjausesityksen mukaan.	Toteutunut: Kyllä/Ei/Osittain

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden ta- voite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvi- ointimittari
		Henkisen kasvun ja kehityksen palvelukokonaisuus: Kehitetään taiteen perusopetusta järjestävän verkoston toimintaa kaupungissa. Kehitetään tapahtuma-suunnittelua ja tapahtumatarjontaa osallistumalla aktiivisesti yhteistyöverkostojen toimintaan. Otetaan käyttöön kansalaisopiston toiminnan ja oppilaiden taitojen esittelyyn uusia muotoja. Terveyden edistäminen: Kehitetään edelleen liikuntaneuvontaa ja siihen liittyvää yhteistyötä. Koostetaan/tuotetaan ohjausta helpottavaa materiaalia. Kokeillaan pienryhmäneuvontaa. Päivitetään terveysliikuntaohjelma. Päivitetään Puikkarin turvallisuusasiakirja. Järjestetään hyvinvointitapahtuma Puikkarissa.	

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden ta- voite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvi- ointimittari
		Uusitaan Puikkarin kun- tosalilaitteita. Järjeste- tään kaikille avoin lii- kuntafoorumi, jossa käyttäjät pääsevät vai- kuttamaan hankintoihin. Päivitetään LIPAS- järjestelmä, dokumen- toidaan liikuntapaikat ja laaditaan kokonais- suunnitelma liikunta- paikkojen kehittämises- tä. Järjestetään Koko kau- pungin liikuntapäivä elokuussa yhteistyössä seurojen ja järjestöjen kanssa.	
Nuorten vapaa- ajanpalvelujen ja koulu- tumahdollisuuksien li- sääminen	Lasten ja nuorten osal- lisuuden ja yhteisölli- syyden edistäminen.	Palvelukokonaisuuksien yhteiset: Koululaisten loma- aikojen toimintojen yh- teiskoordinointi. Henkisen kasvun ja ke- hityksen palvelukoko- naisuus: Otetaan käyttöön uusia yhteistyömuotoja 2. as- teen koulutuksessa OSAO:n kanssa.	Toteutunut: Kyl- lä/Ei/Osittain

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
		Kirjasto ottaa käyttöön esiopetuksen ja yläkoulu- lukudiplomit. Tarjotaan kohdennettuja ja hakeutuvia kulttuurielämyksiä lapsille ja nuorille. Kasvun ja osallisuuden vahvistaminen: Nuorisovaltuusto toiminnan jatkaminen ja kehittäminen. Yhteistyö yli kuntarajojen. Sosiaalisen median käytön tehostaminen. Osallistuminen kaupungin erilaisiin tapahtumiin. Koulunuorisotyön kehittäminen. Lisäksi etsivä nuorisotyö järjestää kaksi nuottavalmennusta. Terveyden edistäminen: Kuullaan nuoria Puikkarin kuntosalihankinnossa nuorisovaltuuston kautta.	

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
		Markkinoidaan Puikkaria erityisesti lapsille ja lapsiperheille. Tehdään yhteistyötä maahanmuuttotyön kanssa, jotta myös maahanmuuttajalapsen lapset pääsisivät uimaan. Järjestetään nuorille suunnattua toimintaa Nova2-hankkeen kanssa. Osallistutaan ideakilpailuun ja liikuntakaveritoimintaan.	

TEKNINEN JA YMPÄRISTÖTOIMINTA

Hallinto- ja tukipalvelut

Hallinto- ja tukipalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4100 Hallinto- ja tukipalvelut

Hallinto- ja tukipalvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-193 812
TOIMINTAKATE	-193 812

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Toimivat sähköiset palvelut	Sähköisten palvelujen käytön edistäminen. <i>Hallinto- ja tukipalvelut</i>	Sähköisten palvelujen käytön edistäminen.	Uudet sähköiset palvelut
Kuntastrategian täytännönpanon ohjaaminen ja raportointi Suunnitelman laatiminen	Toiminnan kehittämisohjelman päivittäminen ja talousohjelman laatiminen. <i>Hallinto- ja tukipalvelut</i>	Kuntastrategiasta ja talousohjelmasta johdetut toimenpiteet.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Tehokas organisaatio selkeine tehtävävauksineen Koulutus sekä työskentelyvälineet ja -olosuhteet ajan tasalla	Vuotuinen koulutussuunnitelma ja kehityskeskustelut sekä tehtäväkuvien päivitykset. <i>Hallinto- ja tukipalvelut</i>	Koulutussuunnitelma ja kehityskeskustelut.	Koulutuspäivien ja kehityskeskustelujen määrä
Uusiutuvan energian käyttöasteen nostaminen Täytetään lain vaatimukset	Uusien rakennushankkeiden osalta uusiutuvan energian käyttömahdollisuudet. <i>Hallinto- ja tukipalvelut</i>	Tarkastellaan uusien rakennushankkeiden osalta uusiutuvan energian käyttömahdollisuudet.	Uusiutuvan energian käyttöaste, ympäristökuormitus ja luontoarvot. Täytetään lain vaatimukset.

Maan käyttö- ja kaavoituspalvelut

Maan käyttö- ja kaavoituspalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4101 Kaavoitus- ja mittaus toiminta, 4123 Maa- ja metsätilat

Kaavoitus- ja mittaus toiminta

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	5 050
TOIMINTAKULUT	-171 801
TOIMINTAKATE	-166 751

Maa- ja metsätilat

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	240 000
TOIMINTAKULUT	-77 000
TOIMINTAKATE	163 000

Maan käyttö- ja kaavoituspalvelut

Ulkoisen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	245 050
TOIMINTAKULUT	-248 801
TOIMINTAKATE	-3 751

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Modernit ja ekologiset hirsirakenteiset asuin- ympäristöt	15 hehtaaria <i>Kaavoitus- ja mittaus- toiminta</i>	Neuvotellaan kiinteistö- kauppoja lähinnä Iijoen pohjoispuolelta.	Toteutunut määrä
Hirsirakenteisten pientaloalueiden suunnittelu ja kaavoitus, tunnettuuden lisääminen Useita kortteleita, jotka mahdollistavat hirsirakentamisen	13 rakennuspaikkaa <i>Kaavoitus- ja mittaus- toiminta</i>	Vahvistetaan rakennustapaohjeita Pietarilasta hankittaville valmiille tonteille.	Toteutunut määrä

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden ta- voite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvioin- timittari
Vapaa-ajan tonttien tarjonnan lisääminen Laaditaan uusia kaavoja ja uudistetaan vanhoja	Kovalammen ranta- asemakaavassa muute- taan rakennuspaikkoja. Lähteenmäen asema- kaavassa lisätään ra- kennusoikeuksia. Suunnitellaan Luokka- vaarassa kunnallistek- niikan laajentamista. <i>Kaavoitus- ja mittaus- toiminta</i>	Iso-Syötteen asemakaa- van muutoksen käyn- nistäminen toiminta- vuoden aikana. Luokka- vaaran tonttien myyn- nin tehostaminen mai- nonnalla.	Toteutunut määrä
Viihtyisin elinympäristö Taajamametsien viihty- vyysarvon lisääminen	Raivataan pajukkoa 15 hehtaarin alueella tei- den varsilla ja muilla näkyvillä paikoilla. <i>Maa- ja metsätilat</i>	Tehdään toukokuussa Työpetarin kanssa so- pimus palvelun ostosta.	Toteutunut määrä

Liikenneväylät ja yleiset alueet

Liikenneväyliin ja yleisiin alueisiin kuuluvat kustannuspaikat: 4102 Liikenneväylät, 4103 Yksityistiet, 4104 Puistot ja yleiset alueet

Liikenneväylät

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	1 000
Valmistus omaan käyttöön	4 000
TOIMINTAKULUT	-909 643
TOIMINTAKATE	-904 643

Puistot ja yleiset alueet

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	3 000
TOIMINTAKULUT	-136 876
TOIMINTAKATE	-133 876

Liikenneväylät ja yleiset alueet

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	4 000
Valmistus omaan käyttöön	4 000
TOIMINTAKULUT	-1 046 519
TOIMINTAKATE	-1 038 519

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden ta- voite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arvioin- timittari
Liikennöitävyys kaikissa tilanteissa Kylien elinvoimaisuuden vahvistaminen	Liikennöitävyys kaikissa tilanteissa. Päivitetty/uudistettujen kunnossapidon avustusperusteet, valmistelutoimenpiteitä uuteen tiestön hoitourakkaan aloitetaan. <i>Liikenneväylät</i>	Tiestön hoitourakan toimenpiteet ja valvonta. Teiden kunnossapidon avustusperusteiden valmistelu ja toimenpiteitä uuteen tiestön hoitourakkaan aloitetaan.	Palautteet, kpl Toteutunut: Kyllä/Ei
Kuntakeskusten liikenneyhteyksien parantaminen Kylien vetovoimaisuuden säilyttäminen ja paikallisten palveluiden lisääminen	Kunnossapitotason säilyttäminen. <i>Liikenneväylät</i>	Palvelu-urakan laatutason noudattaminen ja valvonta.	Palautteet, kpl
Viihtyisä ja turvallinen elinympäristö Uusien kaavoitettujen alueiden infran rakentaminen	Viihtyisä ja turvallinen elinympäristö <i>Liikenneväylät</i> <i>Puistot ja muut yleiset alueet</i>	Aloitetaan uuden kiertoliittymän ja siihen liittyvien katujen rakentaminen.	Suunnitelmat valmiit: Kyllä/Ei

Kuntatekniikka (liikelaitokset)

Kuntatekniikkaan kuuluvat kustannuspaikat: 4110 Kaukolämpölaitokset (eläkekulut), 4111 Syötteen vesi- ja viemärilaitos, 4112 Jätehuolto

Kaukolämpölaitokset

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-12 317
TOIMINTAKATE	-12 317

Vesi- ja viemärilaitos

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	329 500
TOIMINTAKULUT	-238 680
TOIMINTAKATE	90 820

Jätehuolto

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTAKULUT	-4 387
TOIMINTAKATE	-4 387

Kuntatekniikka (liikelaitokset)

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	329 500
TOIMINTAKULUT	-255 384
TOIMINTAKATE	74 116

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Syötteen vesi- ja viemärilaitoksen ympäristöluvan edellytysten täyttäminen	Jätevedenpuhdistamon saneerauksen loppuunsaattaminen.	Lietteenkuivaimen hankinta jätevedenpuhdistamolle, puhdistusprosessin seuranta ja kehittäminen.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Riittävä vesi- ja viemäri- linjaston rakentaminen Syötteellä	Uusia alueita ja liittyjiä palveleva verkostojen rakentaminen.	Vesi -ja viemäri- linjojen suunnittelu Lohilammen ja Luokkavaaran alueelle.	Toteutunut: Kyllä/Ei
Toiminnan vakauttaminen.	Verkostojen merkintä ajan tasalle ja johtokarttojen päivitys.	Verkostojen merkinnät ajan tasalle.	Toteutunut: Kyllä/Ei

1. Jätehuollossa haja-asutusalueiden lietteiden vastaanottopaikkojen sulkemis-/siistimistoimenpiteiden kustannukset voivat aiheuttaa lisämäärärahatarpeen.

Tilapalvelut

Tilapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 1230 Asuntotoimi, 4120 Omassa käytössä olevat rakennukset ja toimitilat, 4121 Vuokratut rakennukset ja toimitilat, 4122 Muut rakennukset ja toimitilat, 5010 Ammattikoulu

Asuntotoimi

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	143 000
TOIMINTAKULUT	-164 156
TOIMINTAKATE	-21 156

Omassa käytössä olevat rak. ja toimit.

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	1 239 673
Valmistus omaan käyttöön	10 000
TOIMINTAKULUT	-1 269 676
TOIMINTAKATE	-20 003

Vuokratut rakennukset ja toimitilat

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	3 736 890
TOIMINTAKULUT	-2 816 170
TOIMINTAKATE	920 720

Muut rakennukset ja toimitilat

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	13 000
TOIMINTAKULUT	-16 700
TOIMINTAKATE	-3 700

Ammattikoulu

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	167 158
TOIMINTAKULUT	-126 000
TOIMINTAKATE	41 158

Tilapalvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	5 299 721
Valmistus omaan käyttöön	10 000
TOIMINTAKULUT	-4 392 702
TOIMINTAKATE	917 019

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Modernit ja ekologiset hirsirakenteiset asuin- ympäristöt Hirsirakenteiset julkiset rakennukset kaupunkimiljöössä	Hirsirakenteisen HyvänOlonKeskuksen rakentaminen rakennusaikataulun mukaisesti. Lumiareenan piha- ja parkkialueen rakentaminen. Hirsirakenteisen Palvelukodin rakentamisen aloitus huhti-toukokuun vaihteessa. Rakennuttajana Pudasjärven vuokratalot.	Hyvänolonkeskuksen elinkaarihankeen rakentaminen asetetun aikataulun mukaisesti. Lumiareenan varasto- ja jätekatosrakennuksen, sekä parkkialueen rakentaminen kesän 2020 aikana. Palvelukodin rakentaminen asetetun aikataulun mukaisesti.	Rakennettu k-m2
Kuntakeskuksen rakentamisen ohjaus Puurakentamisen lisääminen	Hirsirakenteisen Liike-/asuinkeuhkalojen (2 kpl) rakentamisen aloitus huhtikuussa 2020. Rakennuttajana Pudasjärven vuokratalot.	Hirsikerrostalojen rakentaminen asetetun aikataulun mukaisesti.	Rakennettu k-m2
Kiinteistöohjelman päivittäminen Kiinteistömassan hallittu vähentäminen	Käyttämättömien rakennusten purkaminen talouden asettamien raamien puitteissa. Ylläpitokulujen pienentäminen, poistamalla tarpeettomia rakennuksia käytöstä.	Rakennusmassan purkaminen kiinteistöohjelman ja talouden antamien raamien puitteissa. Rakennusten alaskirjaaminen kiinteistöohjelman ja talouden antamien raamien puitteissa. Mahdollisten myyntitappioiden alaskirjaukset.	Purettujen rakennusten k-m2. Käytöstä poistettujen rakennusten k-m2 Myytyjen rakennusten k-m2

Ruokapalvelut

Ruokapalveluihin kuuluvat kustannuspaikat: 4130 Ruokapalvelut

Ruokapalvelut

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	2 248 900
TOIMINTAKULUT	-1 648 810
TOIMINTAKATE	600 090

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Toiminnan kehittäminen Taloudellinen toimintatapa	Taloudellinen toimintatapa.	Toimitaan määrärahojen puitteissa. Taloutta seurataan teknisen esimiespalaverissa. Keskuskeittiön toimintamalliin voi vaikuttaa mahdollisesti uusi hanke, jolla tuetaan työssäjaksamista ja esimiestoimintaa. Varahenkilöjärjestelmää kehitetään. Sote-uudistus voi aiheuttaa selvityksiä ym.	Toimintakate Toimintakate Hankkeen toimintasuunnitelma ja toteuma. Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei
Lähi-/paikallisruoka Huomattava lisääminen	Paikallisten tuotteiden osto pyritään pitämään vähintään vuoden 2018 tasolla.	Lähiruokaprojekti jatkuu vuoden 2020 loppuun ja uusi ohjeistus saadaan käyttöön. Marjanostoa vielä selkeytetään.	Toteutunut: Kyllä/Ei Toteutunut: Kyllä/Ei

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Terveyttä luonnosta Lähi-ruoka -aterioiden tuotteistaminen	Yhteistyön tiivistäminen paikallisten toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.	Yhteistyö uuden lähi-ruoka-asiantuntijan kanssa alkaa.	Toteutunut: Kyllä/Ei

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvontaan kuuluu kustannuspaikka: 4200 Rakennusvalvonta. Rakennusvalvontaan sisältyvät myös korjausneuvonta, jolle ei ole erikseen varattu enää määrärahaa.

Rakennusvalvonta

Ulkoinen/sisäinen	€
TOIMINTATUOTOT	114 000
TOIMINTAKULUT	-208 085
TOIMINTAKATE	-94 085

Strateginen linjaus	Talousarviovuoden tavoite	Toimenpiteet 2020	Toimenpiteiden arviointimittari
Luvaton rakentaminen vähenee Enemmän rakennuksia kiinteistöjärjestelmään	Lupajärjestelmä joustavampi.	Ilmoitusmenettelyllä isompia lupia.	Lupamäärät. Kiinteistöverotulojen kasvu.
Sähköiset palvelut Sähköinen hakeminen ja arkistointi	Lupapisteen 100 % sähköinen haku ja arkistointi.	Vanhojen lupien siirtäminen sähköiseen muotoon jatkuu.	Lupien skannaaminen saadaan valmiiksi.

INVESTOINTIOSA

PUDASJÄRVEN KAUPUNKI		Määrärahat	Tuloarviot
INVESTOINTIOSA			
HALLINTOTOIMINTA	375 000	0	
Maanosto	300 000		
Investointikohteiden suunnittelu	30 000		
Hyvänolonkeskuksen prosenttitaideh.	45 000		
HYVINVOINTI- JA SIVISTYSTOIMINTA	430 000	0	
Haja-asutusalueen koulujen peruskorj.	50 000		1.
Lakarin koulun korjaustyöt	150 000		2.
Urheilu-, koululiik.paikk. ja puistojen keh.	10 000		3.
Puikkarin kuntosalilaitteiston uusiminen	70 000		
Puikkarin korjaustyöt	140 000		4.
Reittien kokonaissuunnitelma	10 000		
TEKNINEN JA YMPÄRISTÖTOIMINTA	4 810 000	0	
Kaavateiden rakentaminen ja valaistus	50 000		6.
Taajama-alueen peruskuivatus	100 000		7.
Paavalin (Varsitie) pysäköintialueen rak.	70 000		8.
Taajaman uuden sisääntulon rakent.	700 000		
+Lisämääräraha, valtuusto 6.2.2020 § 7	800 000		
Keskustan alueen katujärjestelyt	1 500 000		
Lentokentän toimintaympäristön parant.	70 000		
Elinvoimahankkeet			
Lumiareena (Syöteareena)	500 000		
Syötteen matkailukesk. infran kehitt.	800 000		
Syötteen jätevedenpuhdist. saneeraus	150 000		
Syötteen alueen vesi- ja viemärihuolto	70 000		
Investointiohjelma yht.	5 615 000	0	

Investointiohjelman tarkemmat selvitykset

1. v. 2020: PTS mukaiset korjaustyöt 50 tuh.

v. 2021: PTS mukaiset korjaustyöt 100 tuh

2. v. 2020: Lamarin koulu, kuntotutkimuksen mukaiset korjaustyöt 150 tuh.

v. 2021: Lamarin koulu, kuntotutkimuksen mukaiset korjaustyöt 400 tuh.

v. 2022: Lamarin koulu, kuntotutkimuksen mukaiset korjaustyöt 400 tuh.

3. v. 2020: Skeittiparkki, matonpesupaikka, liikennepuisto, helikopterin laskeutumisalueen suunnittelu

v.2021: Skeittiparkki, matonpesupaikka, liikennepuisto, helikopterin laskeutumispaikka, erityisryhmien puistoalue (Puistotie) ja Oikopolku-Kauppaticien yleinen puistoalue asuin-liikerakennuksen yhteydessä

v.2022: Erityisryhmien puistoalue (Puistotie) ja Oikopolku-Kauppaticien yleinen puistoalue asuin-liikerakennuksen yhteydessä

4. v. 2020: Puikkarin IV-huoneen uusiminen 140 tuh.

v. 2021: Puikkarin sauna- ja suihkuhuoneiden lattioiden uusiminen 250 tuh.

v. 2022 Puikkarin korjaustyöt

5. vv. 2021-2022: Jyrkkäkosken ladut, parkkipaikat, hevosreitit, ylikulkusilta, frispeegolf-rata

6. v. 2020: KT78-VT20 levennyskaistan, Urheilutien, Metsämiehintien suunn.: 50 tuh.

v. 2021: KT78-VT20 levennyskaistan rakentaminen 100 tuh, Syötteen kiertoliittymän yhteys Romekievarin tielle

v. 2022: Urheilutien, Metsämiehintien peruskorjauksen aloitus: 400 tuh.

7. v. 2020: Keskustan alueen pumppaamoiden saneeraus ja etähälytysohjelma, määräraha yht. 100 tuh.

v. 2021: Avo-ojien putkitusta ja avo-ojien puhdistamista keskustan alueella, määräraha 50 tuh.

8. v. 2020: Varsitien pysäköintialueen ja sähköautojen latauspistokkeiden rakent. I-vaihe: 70 tuh.

v. 2021: Varsitien pysäköintialueen ja sähköautojen latauspistokkeiden rakent. II-vaihe